TEORIA DE CAMBIO

REFUGIADOS UNIDOS

Teoría de Cambio de la Fundación Refugiados Unidos. Enfoques: derecho humanos, perspectiva de género y desarrollo para personas Refugiadas y Migrantes

IMPACTO DE LARGO PLAZO

Personas refugiadas y migrantes ejercen el goce efectivo de sus derecho humanos, viven con dignidad y autonomía, y participan activamente en la construcción de sociedades inclusivas, libres de violencias, equitativas y generadoras de soluciones sostenibles que promueven la justicia social y e desarrollo local.

RESULTADOS DE MEDIANO PLAZO

1. Acceso equitativo y sostenible a protección legal, especialmente para mujeres y personas en situaciones de vulnerabilidad y personas LGBTIQ+.

2. Fortalecimiento de medios de vida con enfoque de desarrollo humano: autonomía económica, empleabilidad, emprendimientos sostenibles, economías solidarias.

3. Comunidades empoderadas y resilientes: fortalecidas para incidir, participar, construir entornos seguros y soluciones sostenibles.

4. Reducción estructural de vulnerabilidades: atención humanitaria con perspectiva interseccional que se transforma en procesos de integración y desarrollo.

5. Transformación cultural para la reducción de la discriminación y la xenofobia: procesos participativos que generan cambios culturales duraderos.

RESULTADOS A CORTO PLAZO

- Se brinda atención legal especializada con múltiple enfoque: protección internacional, derechos humanos y género.
- Se implementan programas de empleabilidad y emprendimiento sostenibles.
- Se fortalecen capacidades individuales y colectivas en liderazgo y organización comunitaria.
- Se responde a necesidades urgentes (alimentación, salud, albergue) con visión transicional al desarrollo.
- Se activan campañas y espacios de sensibilización formación sobre derechos humanos, género, y desarrollo sostenible.
- Se promueven iniciativas de incidencia jurídica y política para fortalecer el sistema político y de justicia.
- Se impulsan estrategias de comunicaciones para la superación de sesgos, prevención de conductas discriminatorias y de la xenofobia.

ACTIVIDADES

- Asesoría legal especializada con múltiple enfoque: protección internacional, migración, género y derechos humanos.
- Formación y sensibilización en liderazgo, gobernanza con perspectiva de derechos humanos, prevención de VBG y habilidades para la vida.
- Programas de formación técnica, vinculación laboral en condiciones de dignidad y fortalecimiento de iniciativas de emprendimiento.
- Entrega de ayuda humanitaria con perspectiva género, con planes de seguimiento e inserción.
- Alianzas para la creación de políticas públicas inclusivas y sostenibles.
- Incidencia política y jurídica para fortalecer el sistema político y de justicia
- Campañas comunicativas para la superación de sesgos, prevención de conductas discriminatorias y reducción de la xenofobia.

INSUMOS

- Personal multidisciplinario capacitado en derechos humanos, género y desarrollo.
- Infraestructura física y tecnológica para la atención y formación.
- Fondos para procesos de asistencia, desarrollo económico y comunitario.
- Alianzas estratégicas con gobiernos, sector privado, organizaciones comunitarias, organizaciones de personas refugiadas, academia y organizaciones especializadas.
- Se mantiene el acceso a poblaciones en movilidad humana, incluyendo personas de grupos especialmente impactados.
- Existen condiciones mínimas para implementar programas de largo plazo.
- Hay voluntad institucional y comunitaria para transformar desigualdades estructurales.
- Se cuenta con recursos y aliados comprometidos con enfoques de género, derechos humanos y desarrollo sostenible.
- Las autoridades permiten al menos un margen operativo para brindar servicios.
- Las personas refugiadas y migrantes tienen acceso a la organización.
- Se mantiene la voluntad de cooperación entre actores clave.
- Existen fuentes de financiamiento sostenibles.

ACTIVIDADES

- Asesoría legal especializada con múltiple enfoque: protección internacional, migración, género y derechos humanos.
- Formación y sensibilización en liderazgo, gobernanza con perspectiva de derechos humanos, prevención de VBG y habilidades para la vida.
- Programas de formación técnica, vinculación laboral en condiciones de dignidad y fortalecimiento de iniciativas de emprendimiento.
- Entrega de ayuda humanitaria con perspectiva género, con planes de seguimiento e inserción.
- Alianzas para la creación de políticas públicas inclusivas y sostenibles.
- Incidencia política y jurídica para fortalecer el sistema político y de justicia
- Campañas comunicativas para la superación de sesgos, prevención de conductas discriminatorias y reducción de la xenofobia.

INSUMOS

- Personal multidisciplinario capacitado en derechos humanos, género y desarrollo.
- Infraestructura física y tecnológica para la atención y formación.
- Fondos para procesos de asistencia, desarrollo económico y comunitario.
- Alianzas estratégicas con gobiernos, sector privado, organizaciones comunitarias, organizaciones de personas refugiadas, academia y organizaciones especializadas.
- Se mantiene el acceso a poblaciones en movilidad humana, incluyendo personas de grupos especialmente impactados.
- Existen condiciones mínimas para implementar programas de largo plazo.
- Hay voluntad institucional y comunitaria para transformar desigualdades estructurales.
- Se cuenta con recursos y aliados comprometidos con enfoques de género, derechos humanos y desarrollo sostenible.
- Las autoridades permiten al menos un margen operativo para brindar servicios.
- Las personas refugiadas y migrantes tienen acceso a la organización.
- Se mantiene la voluntad de cooperación entre actores clave.
- Existen fuentes de financiamiento sostenibles.

INDICADORES CON ENFOQUE DE DESARROLLO Y GÉNERO

Área	Indicador
Legal	% de personas en movilidad humana, especialmente, mujeres y personas LGBTIQ+ con resolución legal positiva o en proceso
Económica	% de participantes con ingresos sostenibles
Comunitaria	# de comités/liderazgos comunitarios activos con participación diversa
Humanitaria	% de beneficiarios que transitan de ayuda de emergencia a programas de integración.
Cultural	% de actividades que promueven igualdad de género, la reducción de la xenofobia y la no discriminación con participación comunitaria

MARCO LÓGICO

Nivel	Descripción	Indicadores Verificables	Medios de Verificación	Supuestos / Condiciones Externas
Impacto	Personas Refugiados y migrantes, en su diversidad, ejercen el goce efectivo de sus derechos humanos, viven con dignidad y autonomía, y participan activamente en la construcción de soluciones, sociedades inclusivas, libres de violencias, equitativas y generadoras de soluciones sostenibles que promueven la justicia social y el desarrollo local.	- % de personas refugiadas/migrantes con integración legal, económica y social plena - Indicadores de bienestar auto reportado desagregados por género y edad	- Encuestas comunitarias - Informes nacionales e internacionales	- Contexto político y de seguridad permite procesos sostenibles - Existencia de marcos legales que reconozcan derechos de personas en movilidad humana
Propósito (Objetivo General)	Contribuir a la integración digna, segura y sostenible de refugiados y migrantes mediante el acceso a justicia, medios de vida y empoderamiento con enfoque de género y derechos humanos.	- % de beneficiarios con mejora en condiciones de vida - % de personas con acceso a servicios básicos y mecanismos de protección	- Registros del proyecto - Encuestas de seguimiento - Evaluaciones externas	-Participación activa de las comunidades - Coordinación con actores estatales y no estatales
Resultados (Outcomes)	1. Mayor acceso equitativo a protección legal 2. Fortalecimiento de medios de vida sostenibles 3. Empoderamiento comunitario y liderazgo con enfoque de género 4. Reducción de vulnerabilidades urgentes 5. Cambio cultural hacia la igualdad y la no discriminación	- # y % de personas con acompañamiento legal efectivo - % de mujeres/personas LGBTIQ+ con ingresos sostenibles - # de líderes comunitarios formados (mujeres y diversidades) - % de personas que transitan de asistencia humanitaria a programas de integración - % de participantes que reconocen derechos con perspectiva de género en sus comunidades	- Informes técnicos del proyecto - Testimonios - Registros de talleres y asistencia legal - Estudios de caso	- Apoyo institucional y comunitario - Financiación continua - Seguridad mínima para operar
Productos / Entregables (Outputs)	- Servicios legales especializados brindados - Talleres de formación realizados - Participantes capacitados en medios de vida - Kits de ayuda humanitaria entregados - Campañas de sensibilización implementadas	- # de casos legales gestionados - # de formaciones realizadas -# de herramientas pedagógicas construidas - # de kits entregados - # de materiales comunicacionales producidos	- Listados de asistencia - Registros de distribución - Informes de actividades -Informes técnicos -Documentos de incidencia	- Participación de comunidades y personas beneficiarios - Acceso a población de personas refugiadas y migrantes garantizado
Actividades Principales	- Asistencia legal especializada - Formación en liderazgo, género y derechos humanos - Capacitación técnica y apoyo a emprendimientos - Entrega de ayuda humanitaria con enfoque de transición al desarrollo - Incidencia y campañas de comunicaciones para el cambio cultural	- Planes de trabajo cumplidos - Presupuestos ejecutados - Tiempos de respuesta humanitaria adecuados	- Informes operativos - Informes programáticos	- Personal capacitado y motivado - Disponibilidad de recursos y alianzas efectivas